

التخطيط الاستراتيجي والإداري

المدرّب: محمد الملا
مركز إنماء للتدريب والتطوير

الأجندة

- لماذا نخطط؟
- ما هو التخطيط؟
- ما هي مستويات التخطيط؟
- التخطيط الاستراتيجي
- التخطيط الإداري
- مقياس (أين نحن من التخطيط؟)

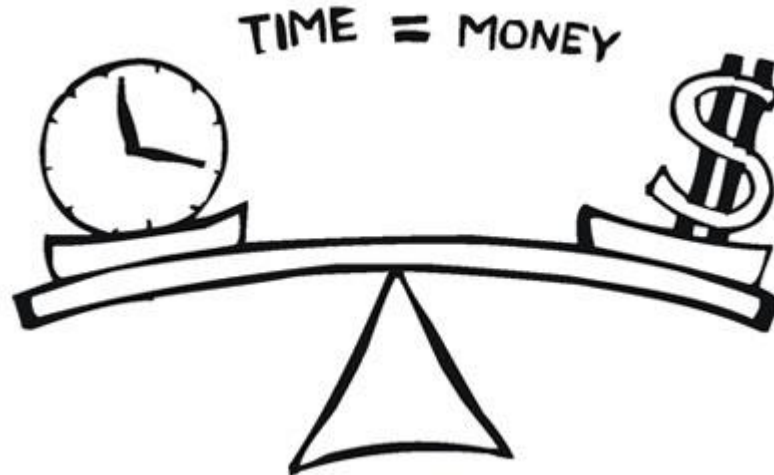
لماذا نخطط؟



التخطيط يحفظ الوقت

قانون براين تريسي «Brian Tracy»:

«كل دقيقة تقضيها في التخطيط فأنت
توفر عشر دقائق في التنفيذ»



التخطيط يحفظ الجهد

قاعدة الـ 5Ps

Prior Planning Prevents Poor Performance

التخطيط المسبق يمنع ضعف الأداء



التخطيط يحفظ المال (الموارد)



عدم التخطيط



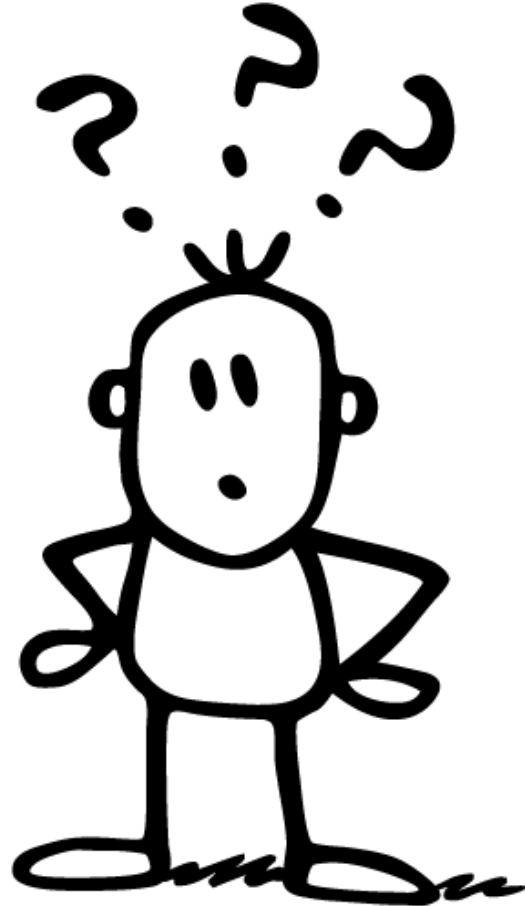
عدم التخطيط = عملية تخريب



أي عمل
تطوعي لا
يرتكز على
تخطيط
إستراتيجي
هو في الواقع

”عمل تخريبي“

ما هو التخطيط؟



التخطيط هو ..

- هو التفكير بشكل مسبق في المستقبل
- هو التروي والتدبر قبل الفعل
- هو إعداد الموارد وتنظيم الخطوات المطلوبة لتحقيق الهدف محدد

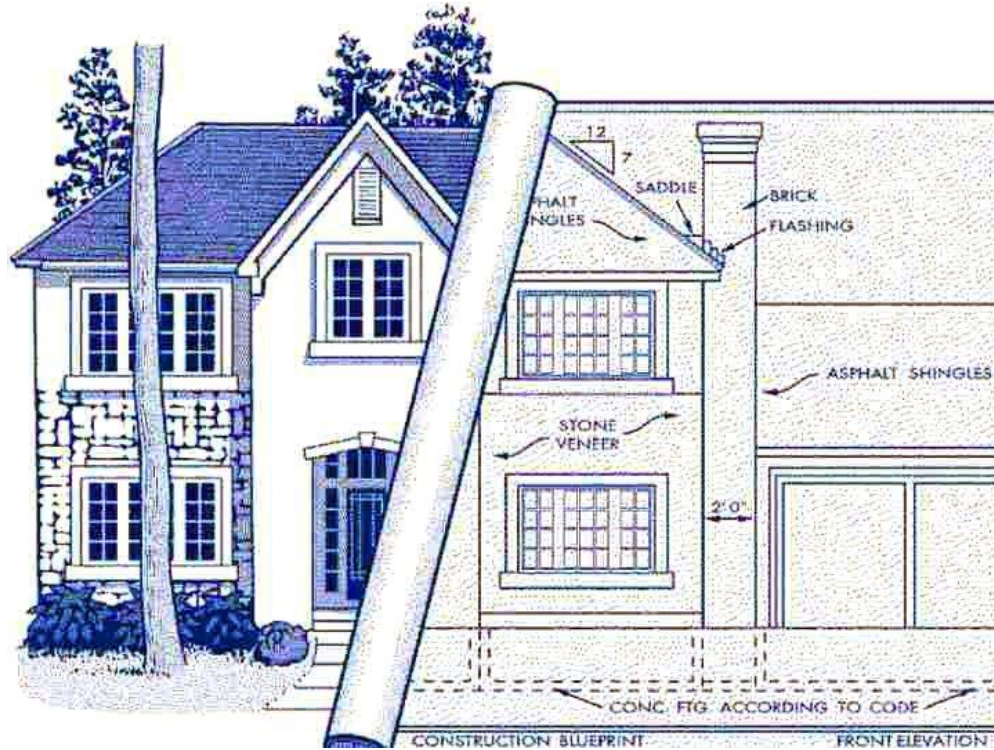


التدبير - Forethought

- أدل شيء على غزارة العقل حسن التدبير
- سوء التدبير سبب التدمير
- من ساء تدبيره تعجل تدميره
- سوء التدبير مفتاح الفقر
- من تأخر تدبيره تقدم تدميره
- من ساء تدبيره كان هلاكه في تدبيره
- حسن التدبير ينمي قليل المال، وسوء التدبير يفني كثيره
- صلاح العيش التدبير
- يستدل على الإدبار بأربع: سوء التدبير، وقبح التبذير، وقلة الاعتبار

التخطيط هو ..

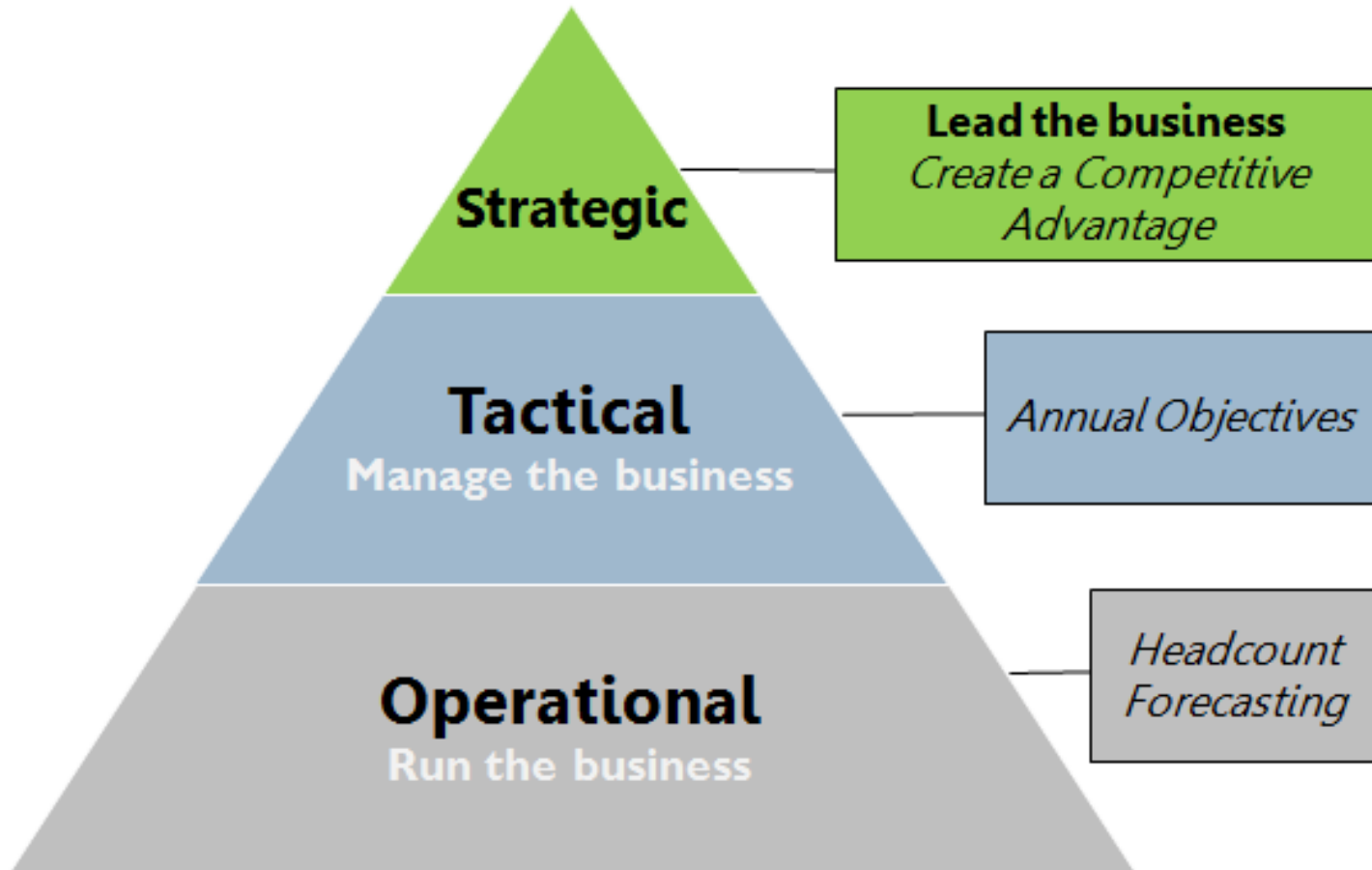
«أن ترسم المستقبل ... قبل بنائه»



ما هي مستويات التخطيط؟



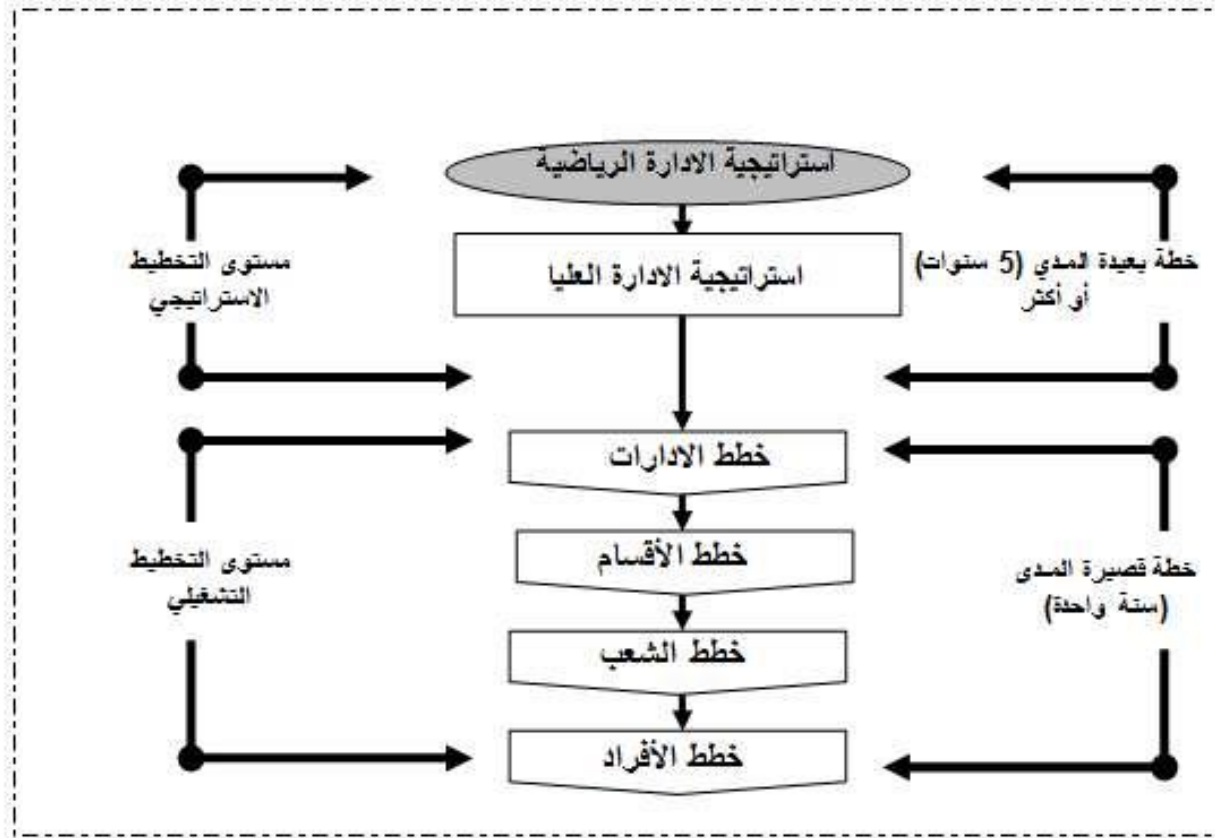
مستويات التخطيط



مستويات التخطيط



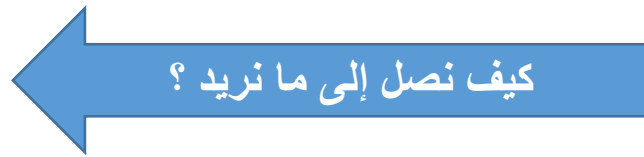
مستويات التخطيط



ما الفرق بين ...

التخطيط الإداري	التخطيط الاستراتيجي
لمدة سنة واحدة	لمدة عدة سنوات
تراكم الجهود والنتائج	نتوحد ... نشعل الحماس
نستفيد من كل الطاقات والموارد	نحدد الاتجاه والمسافة في قبال الإمكانيات
نحدد التكتيكات وخطط الأقسام	نحدد الاستراتيجيات

التخطيط الاستراتيجي

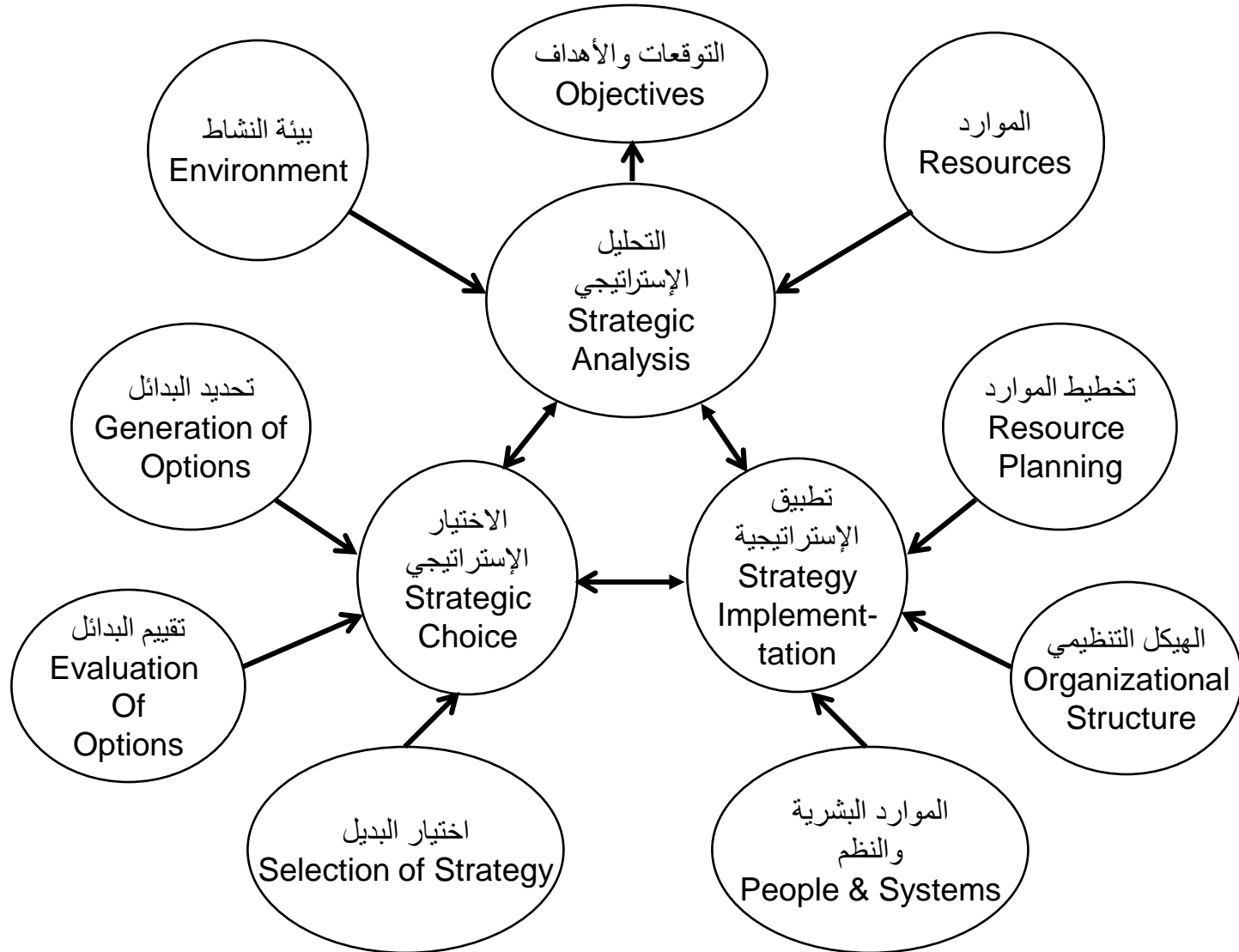


(الديناميكية)



عناصر العملية الإدارية الاستراتيجية

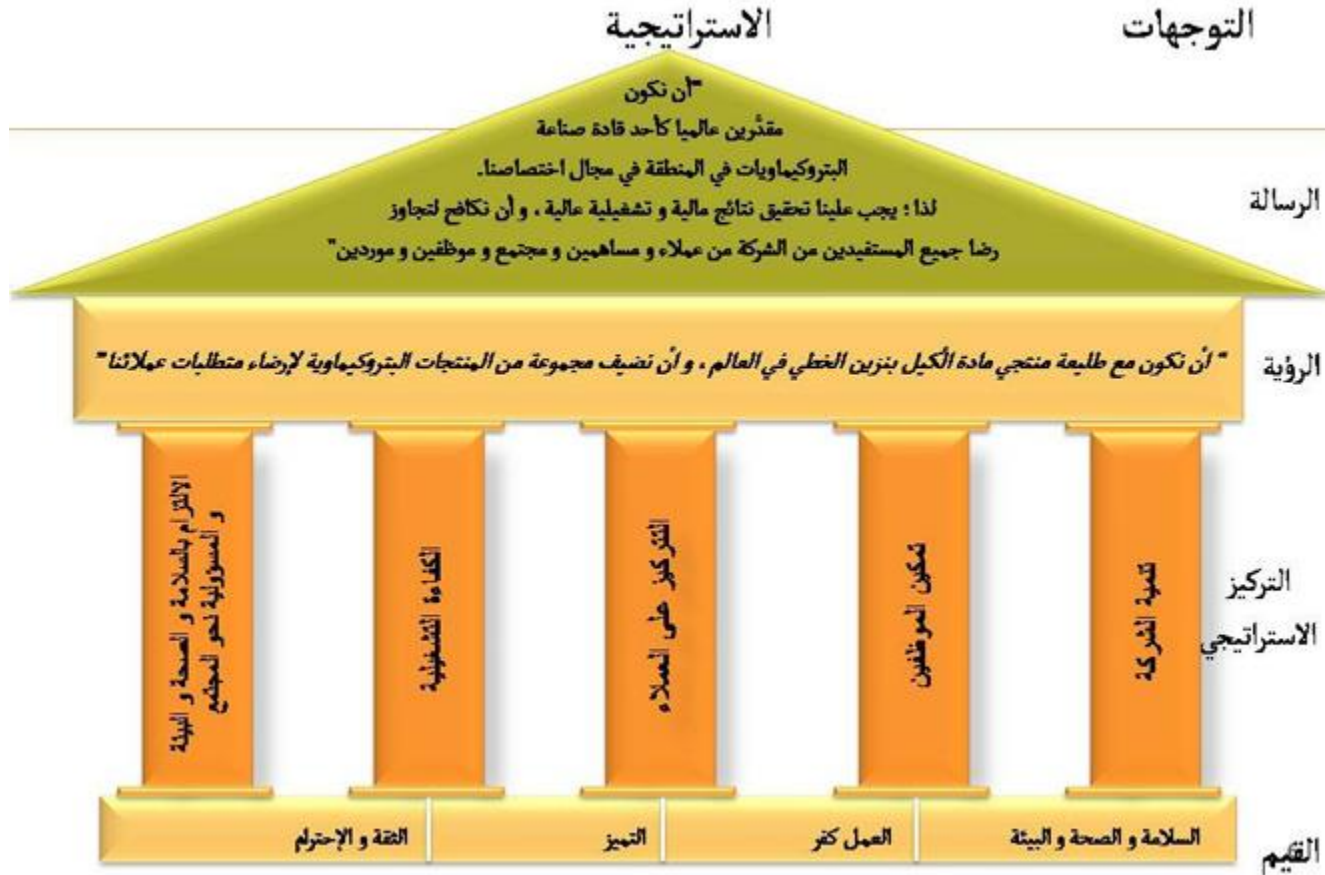
A Model of Elements of Strategic Management



هرم التخطيط



بيت الاستراتيجية

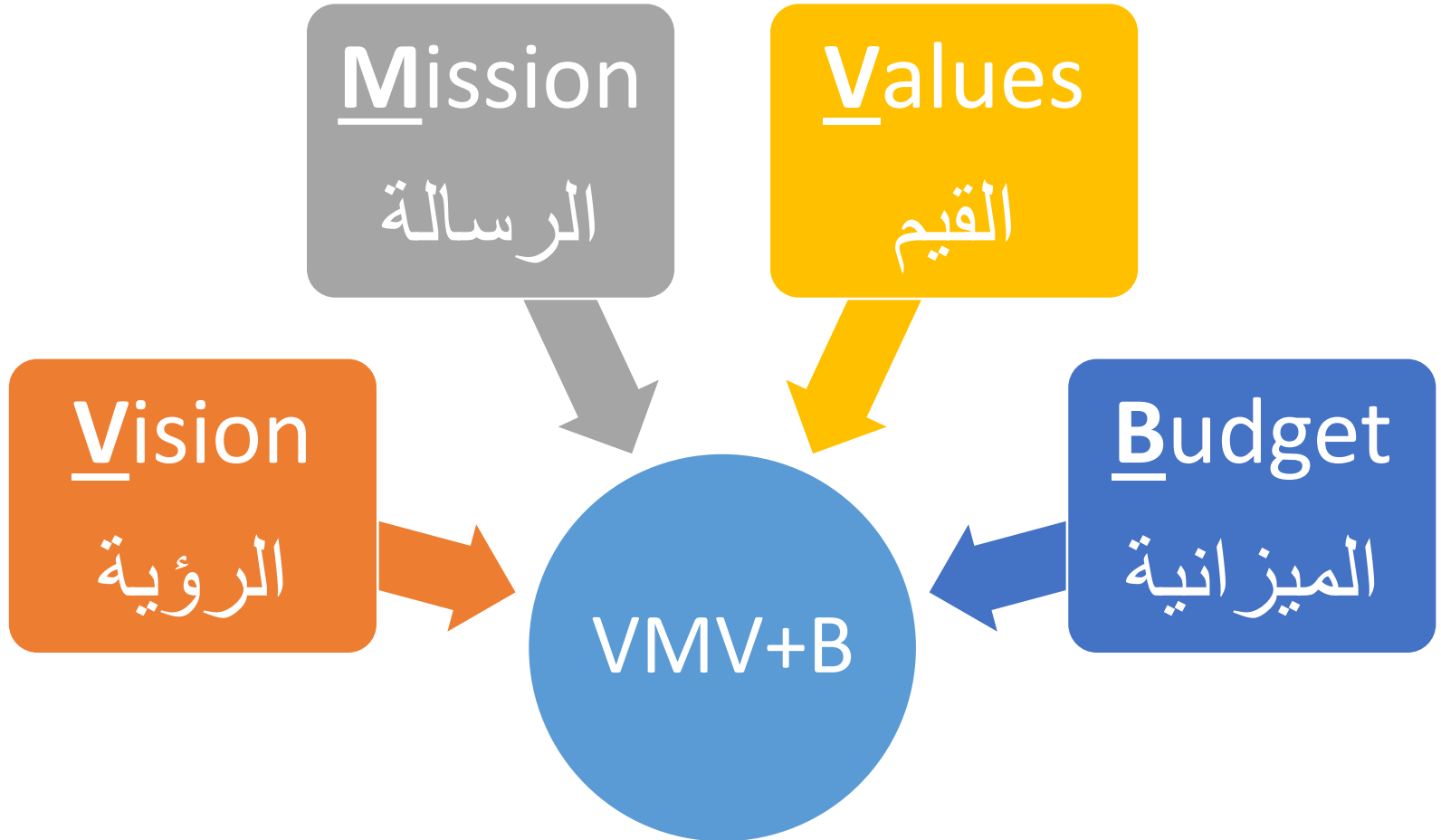


بيت الاستراتيجية

Our house model.



مكونات الاستراتيجية



الرسالة – Mission

من نحن ؟ وماذا نفعل ؟



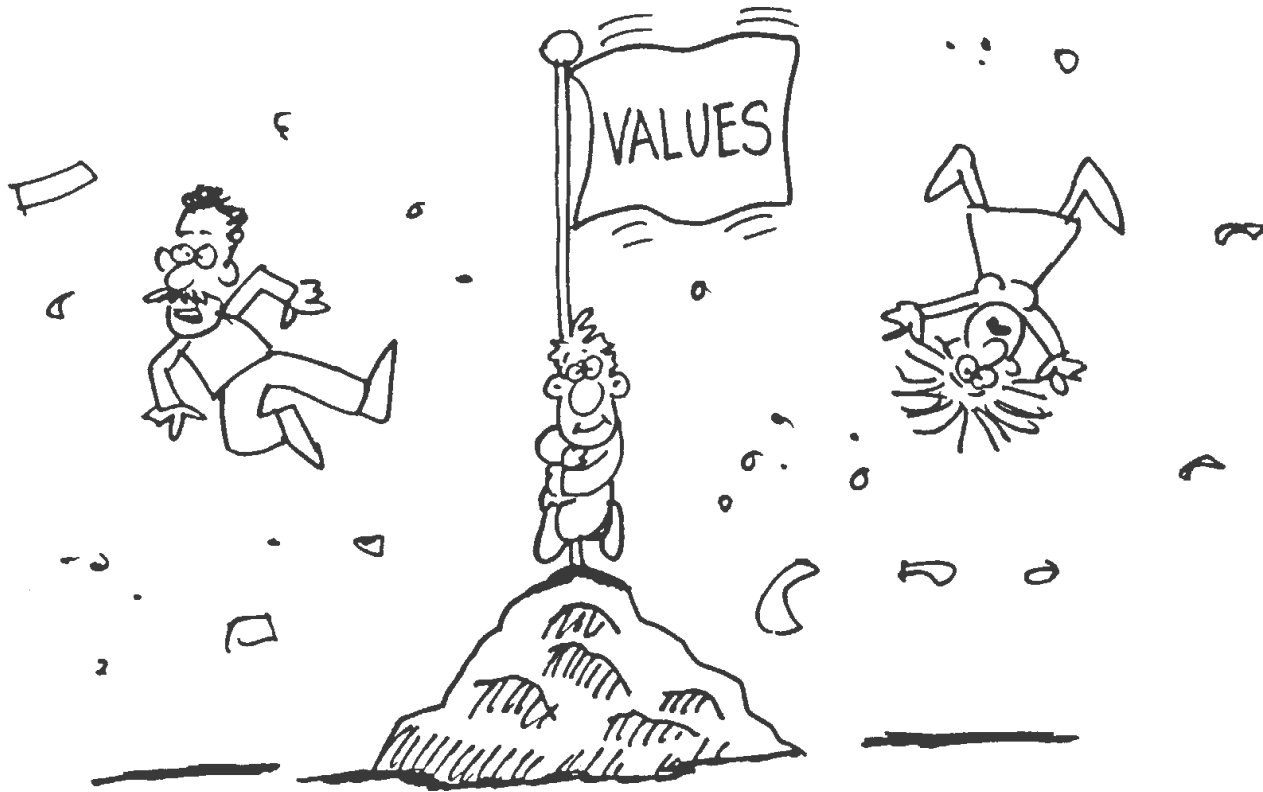
الرؤية

ماذا نريد أن نحقق؟



القيم

ما الذي يحركنا .. ويثبتنا ؟



الميزانية - Budget

ما هو حجم قدراتنا واستطاعتنا؟



عملية التخطيط الاستراتيجي

نموذج التخطيط الاستراتيجي



شكراً لكم

